



Intitulé : Management stratégique des entreprises.

Durée : 3jours, 21h

Lieu : En entreprise (chez le client), en centre ou à distance



FIDUCIA EN BREF

Le GROUPE FIDUCIA RF est une holding d'expertise économique – consulting et organisme de formation. Elle intervient auprès des dirigeants PMI – PMI pour des actions de développement mais également des actions de formation en développement des compétences.

Permettre au dirigeant d'acquérir une méthode de pilotage, et de gestion budgétaire de son entreprise, et ce, en toute autonomie à travers la formation et la mise à sa disposition des outils adéquats.

Délais d'accès

- Le planning à jours des sessions se trouve en annexe ; inscriptions au moins 1 semaine avant le début de session. Pour les stagiaires souhaitant mobiliser le CPF, un délai de 11 jours ouvrés entre la validation de la demande et le début de session est nécessaire.

Accessibilité aux personnes en situation de handicap

- Toutes nos formations sont accessibles et adaptables au handicap. Nous veillons au respect des conditions d'accueil de ces personnes. N'hésitez pas à nous contacter par mail ou par téléphone à ce sujet.

Prérequis

- Aucun prérequis

Organisation de la formation :

Equipe pédagogique

Les formateurs et intervenants ont une compétence et/ou expertise reconnue dans le domaine de formation.

Moyens pédagogiques et techniques

- Dans le cadre de la réalisation de la formation à distance, chaque stagiaire doit posséder une adresse mail. Une connexion internet performante est nécessaire.
- Documents supports de formation
- Exposés théoriques
- Etude de cas concrets
- Mise à disposition en ligne de documents

Modalités pédagogiques : Formation en distanciel, en synchrone (visio-conférence)

Dispositif de suivi de l'exécution de l'évaluation des résultats de la formation

- Feuilles de présence
- Questions orales ou écrites (QCM).
- Formulaires d'évaluation de la formation

Nombre de participant

1 personne

AFDC-MPEC



7h par jour
3 jours de formation
21 heures

Tarif entreprise Net
3 150.00€

Tarif particulier Net
3 150.00€

Profile des stagiaires

Dirigeant - DAF

GROUPE FIDUCIA RF

Loire – Rhône - Isère
18 Rue des castors, 38150
Salaise-sur-Sanne

04 26 05 78 04
contact@fsc-groupe.fr
www.fsc-groupe.fr



Intitulé BLOC 1 : Le management de la performance – Tableau de bord économique et tableau de bord financier (7h)

Objectifs pédagogiques :

- ✓ Comprendre la notion de tableau de bord – concept factuel.
- ✓ Comprendre la différence entre tableau de bord financier et économique.
- ✓ Pouvoir identifier les indicateurs financiers du tableau de bord (FR-TN-BFR)
- ✓ Comprendre et pouvoir monter le plan de financement de l'entreprise

Contenu :

1. Le tableau de bord – concept et compréhension (1h)

Différence entre gestion et pilotage

Les bases du pilotage d'entreprise

La notion du tableau de bord

Le tableau de bord prospective – La balanced scorecard (BSC)

2. Tableau de bord économique et financier (4h)

Le tableau de bord financier

Le tableau de bord opérationnel

Le tableau de bord économique

Les indicateurs du tableau de bord (trésorerie nette – Besoin en fonds de roulement – Fonds de roulement net global)

3. Le plan de financier (2h)

Plan de financement initial

Plan de financement prévisionnel

Plan de financement de croissance



Intitulé BLOC 2 : L'environnement comptable de l'entreprise (7h)

Objectifs pédagogiques :

- ✓ Permettre au stagiaire de comprendre le contenu d'un état financier
- ✓ Pouvoir lire et commenter un compte de résultat et son SIG
- ✓ Pouvoir lire et commenter son bilan
- ✓ Comprendre le fonctionnement de la fiscalité de base des entreprises
- ✓ Connaître et manipuler les indicateurs du CR et du SIG

Contenu :

1. Comptabilité des sociétés. (6h)

Etat financier (quoi, pourquoi et pour qui ?)

Focus sur le compte de résultat et les SIG

Focus sur le bilan comptable (les indicateurs clés)

Utilisation des indicateurs du CR (Seuil de rentabilité – indice de sécurité – taux de profitabilité et ratio)

Indicateur des SIG (les 7 agrégats)

2. Fiscalité d'entreprise. (1h)

La TVA

Les impôts



Intitulé BLOC 3 : Conception d'un tableau de bord financier (7h)

Objectifs pédagogiques :

- ✓ Être en mesure de pouvoir concevoir son tableau de bord (financier ou économique) pour sa propre entreprise

Contenu :

1. Etape 1 : Elaboration de TB (1h)

Définition de l'objectif

Verbalisation des indicateurs de mesure

Choix des indicateurs de performance au niveau technique

Choix de réalisateur – du contrôleur et du destinataire

2. Etape 2 : Identification du type ou des types de tableau de bord (1h)

TB opérationnel

TB financier

TB économique

3. Etape 2 : Identification du type ou des types de tableau de bord (5h)

Conception du tableau de bord.